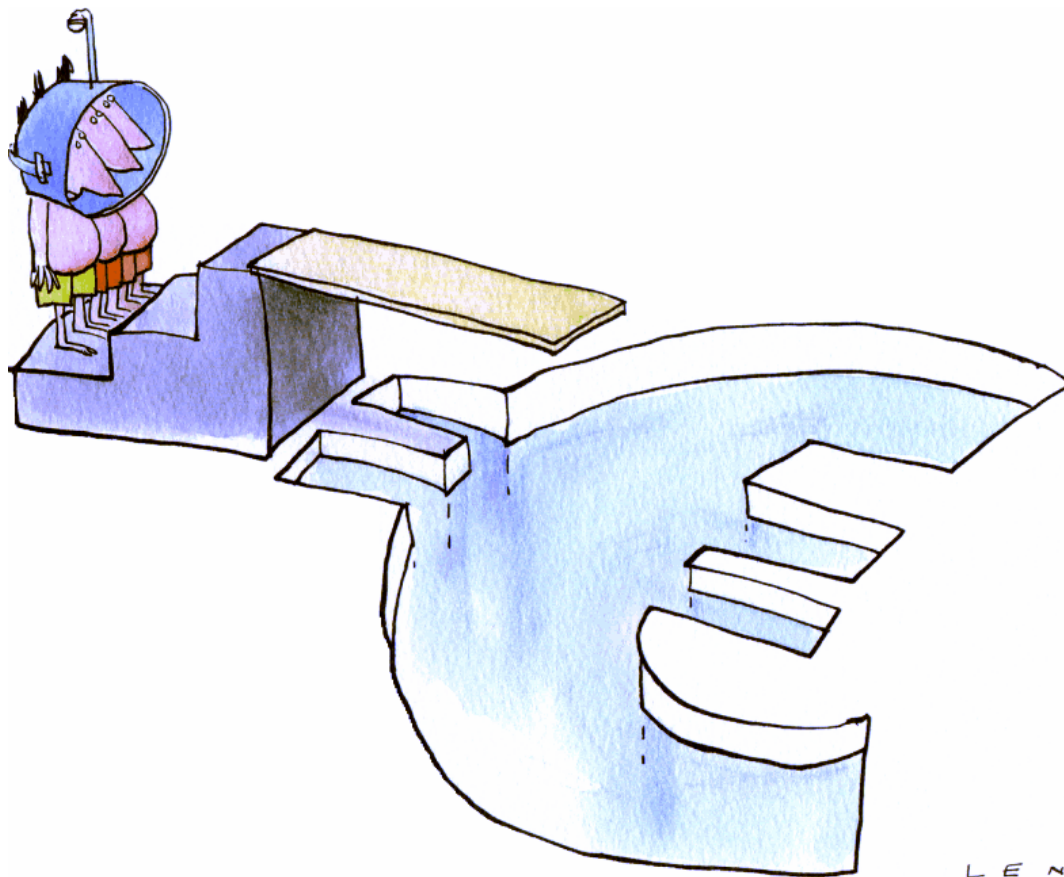




Programma samenwerking in de afvalwaterketen (afvalwaterakkoorden)





Inhoudsopgave

	Pagina
1. Vooraf	3
2. Beslissing	4
3. Doel programma	5
4. Bedoelingen	6
5. Fasering en tempo	7
6. Beheersing en voortgangsrapportage	10
7. Programma-organisatie	11
8. Communicatie	12
9. Risico's	13



1. Vooraf

Aanleiding:

WBP (2006-2009):

“Afstemmen van alle schakels in de afvalwaterketen zodanig dat ontwerp en beheer van de gehele afvalwaterketen zijn gebaseerd op aanvaardbare maatschappelijke kosten en draagkracht van het watersysteem.”

Landelijke ontwikkelingen:

- Rijksvisie Waterketen: Optimalisatie afvalwaterketen, Scheiden watersysteem – waterketen
- Tweede Kamer: Nog geen verplichtingen, maar op basis van eigen initiatief, evaluatie in 2007
- Europese Kaderrichtlijn Water

Ontwikkelingen Delfland:

- 2005: Doelstelling “Delfland binnen de afvalwaterketen”
- 2005: Afvalwaterakkoord Maassluis, Beheer en onderhoud gemeentelijke rioolgemalen, OAS De Groote Lucht, kostenverdeelsleutels, gezamenlijk aanleg, beheer en onderhoud IBA's
- Resultaten positief, grootschaliger aanpak gewenst en zinvol

Doel programmaplan:

- Gestructureerde aanpak
- Bevorderen van samenwerking binnen de afvalwaterketen
- Activiteiten op elkaar afstemmen, zodat maximaal wordt bijgedragen aan de gezamenlijke doelstelling binnen de afvalwaterketen.



2. Beslissing

Met de goedkeuring van dit plan wordt de afvalwaterketensamenwerking van HH Delfland en de gemeenten op een gecoördineerde en samenhangende wijze vormgegeven. Hierdoor wordt het tempo waarin ketensamenwerking op gang komt verhoogd en worden resources (middelen en mensen) op een efficiënte en effectieve manier ingezet.

Het eindresultaat is dat met alle gemeenten een gezamenlijke afvalwaterketen wordt beheerd en op een continue basis kwaliteits- en efficiencyverbeteringen worden gezocht en waar mogelijk gerealiseerd.

Dit document is besproken met, en akkoord bevonden door portefeuillehouder Tom Fransen er ter informatie behandeld in D&H d.d. 4 april 2006. Met de uitvoering van het programmaplan is reeds gestart d.d. 1 januari 2006.

Akkoord door opdrachtgever d.d. 2 juni 2006,
adjunct-Directeur Afvalwater en werken,

ir. E.F.M. Nieuwenhuis



3. Doel programma

Intensieve samenwerking met gemeenten voor de (middel-)lange termijn met als uitgangspunt realisatie van waterkwaliteitsdoelstellingen tegen de laagst maatschappelijke kosten in de in de gehele afvalwaterketen.

In het eerste kwartaal van 2006 zullen de begrippen kwaliteit en kosten worden gespecificeerd en gekwantificeerd. Eerste gedachten hierbij zijn:

- Een besparing van 10% op investeringen als ambitieniveau.
- Kostenvoordeel vinden in de totale operationele keten kosten van enkele procenten per jaar. De totale operationele kosten van de keten zijn geschat op ca. € 157 mln/jaar (Gemeenten en HHD).

De waterkwaliteitsdoelstellingen zijn opgenomen in diverse Europese, nationale en regionale wetten en beleidskaders waaronder:

- de Europese Kaderrichtlijn Water (KRW)
- de Vierde nota waterhuishouding (NW4)
- de Wvo-vergunning voor effluent van de AWZI's
- de Wvo-vergunningen voor riooloverstorten en hemelwaterlozingen.

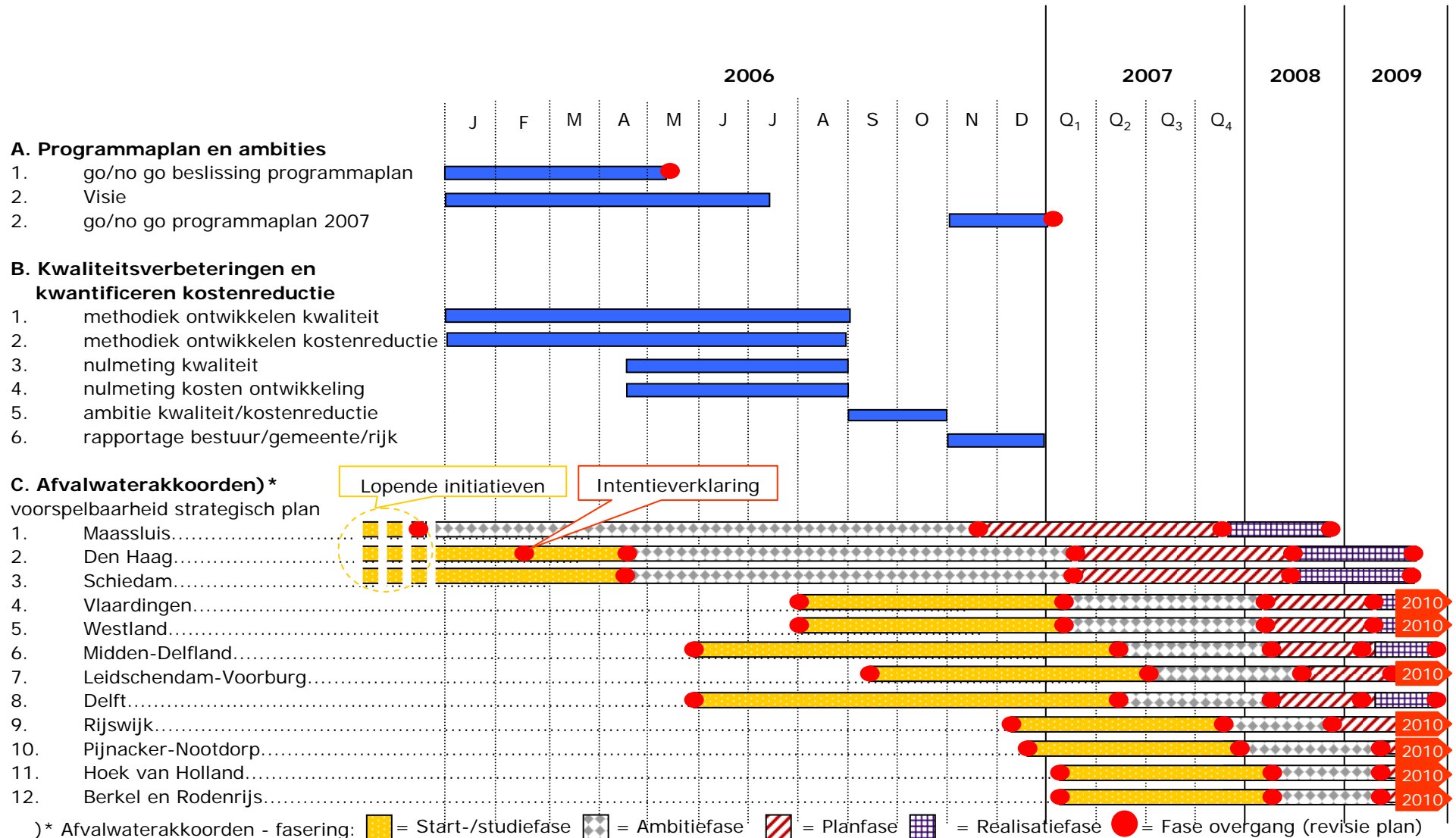


4. Bedoelingen

1. Kosten reduceren / Ambitie uitspreken.
2. Kwaliteit verbeteren / Ambitie uitspreken.
3. Voorop lopen in waterketen management om richting te geven aan de ontwikkelingen en te voorkomen dat van uit de Rijksoverheid wordt ingegrepen (In 2007 is er een evaluatie door het Rijk).
4. Gemeente overstijgende activiteiten (Bijvoorbeeld OAS studies) goed gecoördineerd en efficiënt uit te voeren om zodoende de samenhang tussen gemeenten en de relatie met het zuiveringsgebied te bewaken.
5. Samenwerking verbeteren tussen Delfland en de gemeenten om maximaal rendement te halen uit belangrijke investeringen.
6. Voorspelbaarheid strategische plannen verbeteren.
7. Cyclus en scope van waterplannen (voor het watersysteem) en afvalwaterakkoorden (voor de afvalwaterketen) afstemmen.
8. Uniforme werkwijze voor afvalwaterakkoorden te introduceren en zeker te stellen in de toekomst. Start afvalwaterakkoord sneller mogelijk maken.
9. Transparant en snel te kunnen rapporteren over de totale voortgang en scope in waterketen management van Delfland.
10. Resources (m.n. mensen) efficiënt en effectief inzetten.
11. Kennisuitwisseling tussen HHD en gemeenten.

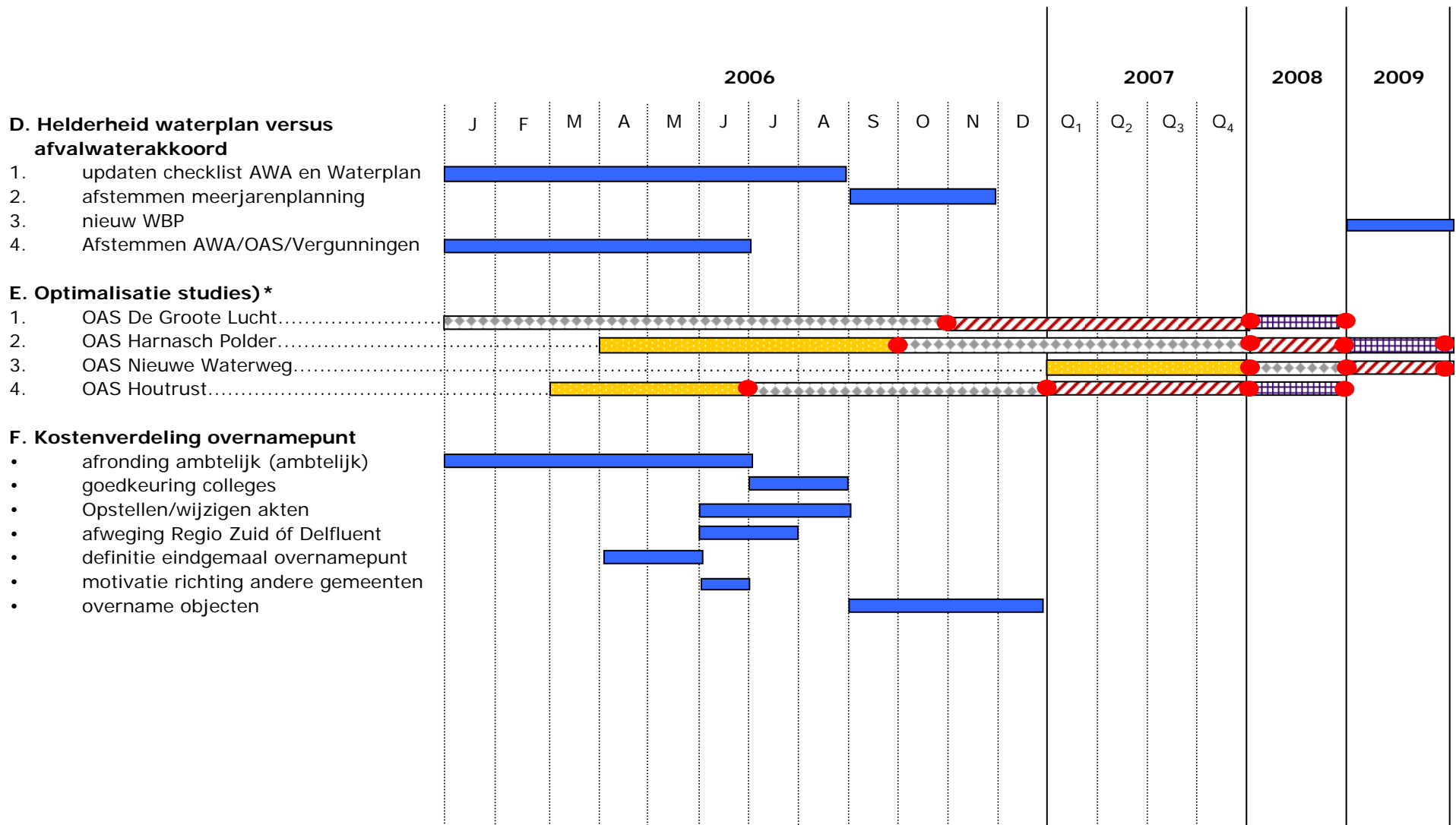


5. Tempo (1)





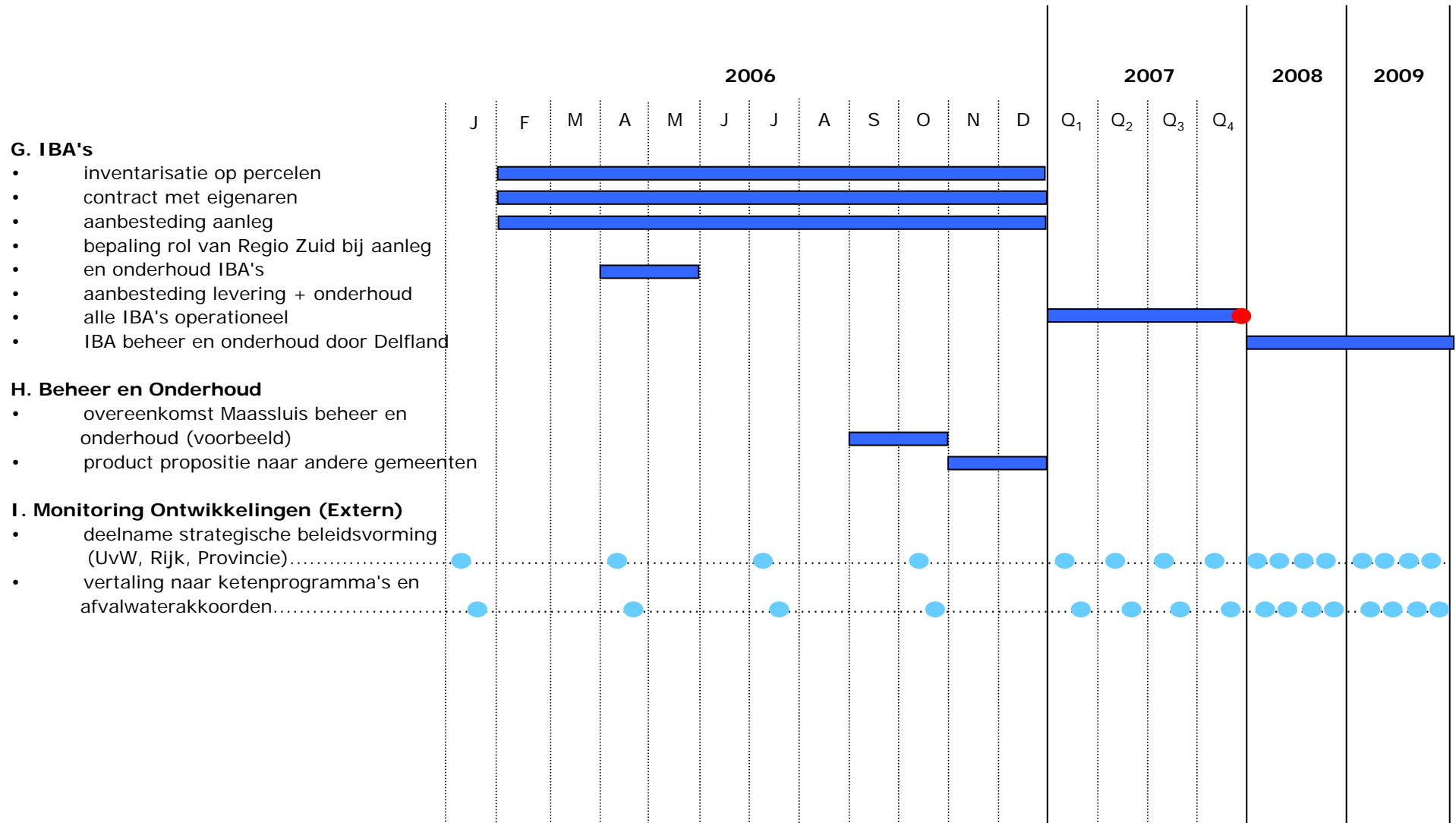
5. Tempo (2)



)* OAS - fasering: = Start-/ambitiefase = Planfase = Realisatiefase = Beheerfase = OAS rapport beschikbaar
 Kenmerknr 590341



5. Tempo (3)





6. Beheersing en voortgangsrapportage

6.1 Beheersing

Beheersing van de geplande activiteiten en projecten (zie hoofdstuk 5) gaat op programmaniveau met behulp van de volgende criteria:

1. Tempo : Tijd op "fase niveau" (planning staat in hoofdstuk 5)
2. Bijdrage : Aan het doel, ook in €'s (wordt in de eerste maanden van 2006 concreet gemaakt)
3. Draagvlak : Draagvlak bij gemeenten (uitgedrukt in een vierpunts schaal)
4. Flexibiliteit : Inzet van medewerkers

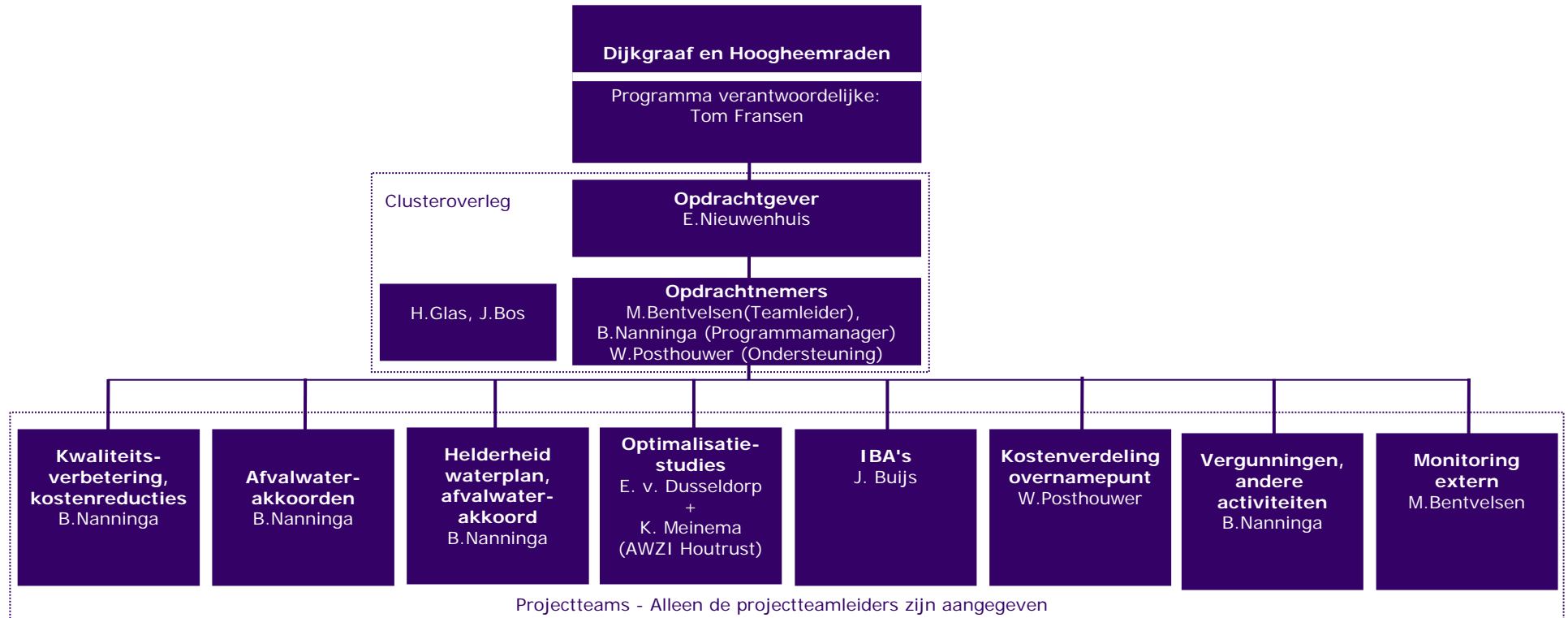
6.2 Voortgangsrapportage

De planning en de realisatie van tempo, bijdrage, haalbaarheid en flexibiliteit zal 1x per trial in een programma voortgangsrapport worden gerapporteerd. Daarnaast zal in dit voortgangsrapport zichtbaar zijn:

- welk afvalwaterakkoord in welke fase zit en wat de afgesproken scope is? (inzichtelijk door standaard onderwerpen conform richtlijn UvW-VNG)
- De communicatie - gepland / resultaat uitvoering
- De risico's – en de genomen maatregelen



7. Programma-organisatie



1. Opdrachtgever (og)
 - a. Knopen doorhakken
 - b. Resources ter beschikking stellen
2. Opdrachtnemer (on):
 - a. Programmeren (wie doet wat wanneer)
 - Stelt eisen aan trekkers van projecten
 - Geeft goede voorbeelden, waar nodig ontwikkeling standaard aanpak, rapportage etc.
 - b. Resources veilig stellen
 - c. Informeren (voortgangsrapportage) en Communiceren
 - d. Draagvlak bij gemeenten bewaken
 - e. Risico's managen
3. Opdrachtnemer samen met opdrachtgever:
 - a. Zorgen dat de programmadoelen logisch aansluiten op de missie van de organisatie
 - b. Houden ontwikkelingen buiten het programma in de gaten en verdedigen het programmabelang waar nodig.



8. Communicatie (Nader uit te werken in communicatieplan)

Moment	Doelgroep	Boodschap	Middelen
Vaststelling en voortgang programmaplan (incl. helderheid waterplan – afvalwaterakkoord)	D G Lw Lo	Start/voortgang programma Start/voortgang programma Start/voortgang programma Start/voortgang programma	Intranet, Artikel Op Peil, Lunchbijeenkomst Artikel Delflands Peil, informatiebijeenkomst Vakblad (Het Waterschap), UvW, enquêtes, wergroepgroep OAS Wergroepen, vakbladen, enquêtes, NVA
Ondertekening afvalwaterakkoord	D B, G	Samenwerkingonderwerpen Mogelijke gevolgen burger	Intranet Advertorial, internet, persbericht, E-nieuwsbrief
Start realisatiefase afvalwaterakkoord	D B, G	Te nemen maatregelen en besparing Te nemen maatregelen en besparing	Intranet Advertorial, internet, persbericht, E-nieuwsbrief, starthandeling
Start planfase optimalisatiestudie	D G Lw, Lo	Optimalisatiekansen, onderzoek Optimalisatiekansen, onderzoek Start planfase Haagse Regio	Intranet Internet, E-nieuwsbrief (Delflands Peil) Artikel vakbladen
Start realisatiefase optimalisatiestudie	D B, G Lw, Lo	Te nemen maatregelen en besparing Te nemen maatregelen en besparing Innovaties, nieuwswaarde	Intranet, (Op Peil, Lunchbijeenkomst) Internet, advertorial, persbericht, E-nieuwsbrief, (Delflands Peil), starthandeling Artikel vakbladen
Vaststelling kostenverdeling in colleges	D	Veranderingen en voordelen nieuwe kostenverdeling	Intranet
Overname objecten Pijnacker-Nootdorp/Midden-Delfland/Delft/Westland	D B, G	Wijziging beheerder en voordelen Wijziging beheerder en voordelen	Intranet Advertorial, internet, persbericht, E-nieuwsbrief, overdrachtshandeling
Aanbesteding aanleg IBA's evt. in combinatie met start uitvoering	D B, G	Uit voeren maatregelen en samenwerking Uit voeren maatregelen en samenwerking	Intranet Advertorial, internet, persbericht, E-nieuwsbrief, overdrachtshandeling
Product propositie pilot Beheer en Onderhoud	D G	Resultaten pilot en gevolgen beleid Resultaten pilot en gevolgen beleid	Intranet Internet, E-nieuwsbrief (Delflands Peil)

D: Medewerkers Delfland, anders dan betrokkenen
 G: Gemeenten binnen Delfland, anders dan betrokken gemeenten
 B: Burger/ingelanden, anders dan direct betrokkenen
 LW: Landelijk, andere waterschappen en UvW
 Lo: Landelijk, andere overheden, Rijk, provincie, etc.



9. Risico's

Risico	Gevolg	Maatregel
Haalbaarheid gemeenten Verkiezingen maart 2006; andere gemeentelijke bestuurders	De haalbaarheid van het programma kan sterk verschillen per gemeente. Hoeveel tijd men heeft voor dit soort zaken, hoe belangrijk men samenwerking binnen de afvalwaterketen vindt, etc. Daarnaast kunnen verkiezingen leiden tot plotselinge veranderingen in de standpunten van een gemeente. Haalbaarheid bij gemeenten is daarom een parameter waarop in het programmaplan wordt gestuurd.	Besturen betrekken bij het proces van samenwerking. Afspraken worden schriftelijk vastgelegd, onder andere in afvalwaterakkoorden.
Kaderrichtlijn Water	De KRW is als eerste een uitdaging om door middel van de samenwerking binnen de afvalwaterketen de benodigde kwaliteitsverbetering in het oppervlaktewater tot stand te brengen. Nieuwe doelstellingen en benodigde maatregelen vragen echter ook om extra investeringen. Gemeenten en Delfland zullen in eerste instantie proberen de kosten voor de eigen organisatie zoveel mogelijk beperkt te houden.	Dit vergt een extra inspanning tot samenwerking. De uitdaging is om de voordelen van samenwerking duidelijk te maken en te bewijzen, ook als er extra investeringen nodig zijn.
Evaluatie Rijksoverheid	In 2007 wordt het huidige waterketenbeleid geëvalueerd. Mogelijk betekent dit een aanpassing van het huidige beleid en verplichting van afvalwaterakkoorden en optimalisatiestudies.	In het programma wordt voorvarend aan de slag gegaan met samenwerking in de afvalwaterketen. Daardoor is het risico klein dat verscherping van het waterketenbeleid effect zal hebben op het programma.